

39/2026



Kecskeméti Katona József Múzeum

2025. évi

szöveges beszámolója

Aláírás:

I. Intézmény feladatellátásának általános értékelése

1) A működés általános jellemzése, bemutatása:

A Kecskeméti Katona József Múzeum 2013. január 1-jétől önállóan működő és gazdálkodó intézményként került a Kecskeméti Megyei Jogú Város Önkormányzatának fenntartásába. A megyei hatókörű városi múzeum az 1997. évi CXL. törvény alapján gondoskodik a kulturális javak meghatározott körének folyamatos gyűjtéséről, nyilvántartásáról, megőrzéséről és restaurálásáról, tudományos feldolgozásáról, publikálásáról, valamint kiállításokon és más módon történő bemutatásáról. Az intézmény közgyűjteményi feladatai mellett jellegéből adódóan közművelődési feladatokat is ellát. 2001. évi LXIV. törvény alapján területileg illetékes múzeumként régészeti feltárásokat végez.

Az intézmény 2025. évi feladatellátáshoz a pénzügyi, a személyi és a tárgyi feltételek biztosítottak voltak.

A szakmai feladatok színvonalas ellátását a 2025. évi költségvetésben engedélyezett 68 fő létszám tette lehetővé. Szakmai munkakörben foglalkoztatott 56,5 fő. Az adminisztratív és üzemeltetési feladatok, valamint a szakmai feladatok technikai hátterét 11,5 fő intézményüzemeltetéshez kapcsolódó engedélyezett létszám biztosította.

Szakmai mutatók:

A Kecskeméti Katona József Múzeum eseményei kiemelkedő kiállításokhoz és kutatási programokhoz, valamint az év jeles eseményeihez, városi rendezvényeihez - ünnepek, fesztiválok, a kulturális élet kiemelkedő alkalmai – kapcsolódtak.

A múzeum ellátta a jogszabályban előírt kötelezettségeit a régészeti feladatellátással, a gyűjteménygyarapítással és nyilvántartással, feldolgozással, állományvédelemmel valamint megyei hatókörű városi múzeumként a módszertani feladatellátással kapcsolatban.

➤ A közönségkapcsolati tevékenység táblázatos bemutatása

Az intézmény számos kulturális programnak adott otthont, melyek hozzásegítik a lakosságot a szabadidő hasznos eltöltéséhez és megadják a lehetőséget az élethosszi tartó tanuláshoz. Előadások, koncertek, nagyrendezvények, vezetések színesítették az intézmények programkínálatát.

Offline megvalósult közművelődési rendezvények és a rendezvények résztvevőinek száma (db fő)	203	22669
A hátrányos helyzetűeket (kiemelten a romákat), valamint a fogyatékkal élőköt célzó, a társadalmi együttélést és a felzárkózást elősegítő programok és a programok résztvevőinek száma (db fő)	18	198
Nemzetiségi közösségi identitást erősítő programok és a programok résztvevőinek száma (db fő)	1	2800
Ismeretterjesztő előadások és a résztvevők száma (db fő)	5	300

➤ **Köznevelési hasznosítás:**

Az intézmény egyik erőssége a múzeumpedagógiai feladatellátás. A Cifrapalota, a Szókraténusz és a Népi Iparművészeti Gyűjtemény állandó és időszakos kiállításaihoz is igénybe vehetik az érdeklődő csoportok a foglalkozásokat. Mindegyik foglalkozás kapcsolódik a tantervhez, ismertetőjükben külön kitérnek a kollégák a fejlesztendő kompetenciákra és a kapcsolódó tantárgyakra. A foglalkozások a közoktatás teljes spektrumára kínálnak múzeumi tanulási lehetőségeket, óvodáról a középiskola befejezéséig.

A gyűjteményre és a kiállításokra alapozott múzeumpedagógiai foglalkozások száma, a foglalkozások résztvevőinek száma, a honlapon elérhető múzeumpedagógiai foglalkozások száma (kiemelten a kerettantervhez illeszkedő foglalkozásokra) (db fő db)	481	9325	331
Múzeumpedagógiai kiadványok száma, példányszáma és a hasznosított példányok száma (db db db)	3	1.000 593 393	414 337 379
Iskolai közösségi szolgálat kapcsán köznevelési intézményekkel kötött megállapodások száma, az iskolai közösségi szolgálaton résztvevő diákok száma és az általuk a múzeumban eltöltött órák száma (db fő óra)	17	12	359

➤ **Módszertani szolgáltatások:**

A Kecskeméti Katona József Múzeum Megyei hatókörű városi múzeum jogállásban a 1997. évi CXL tv. 45/A §. (2) bekezdés i) pont alapján a szakmai-módszertani központként működik, és módszertani műhelygyakorlatot szervez a megye közigazgatási területén működő muzeális intézmények munkatársai számára. Témakörei: restaurálási és műtárgyvédelmi tevékenység, gyűjteménykezelési, nyilvántartási, gyűjtemény feldolgozási és digitalizálási tevékenység, múzeumpedagógia. A Kecskeméti Katona József Múzeum állományvédelmi felelőse helyszíni bejárás keretében felmérte a megye területén lévő muzeális intézmények állományvédelmi helyzetét.

A szaktanácsadások száma összesen (műtárgyvédelmi és állományvédelmi, gyűjteménykezelési és digitalizálási, valamint múzeumpedagógiai és közönségkapcsolati tevékenység körében, db)	6	
A módszertani műhelygyakorlatok száma összesen (műtárgyvédelmi és állományvédelmi, gyűjteménykezelési és digitalizálási, valamint múzeumpedagógiai és közönségkapcsolati tevékenység körében), offline megvalósult (db) és online megvalósult (db)	7	
Az állományvédelmi felelős helyszíni bejárásai során meglátogatott muzeális intézmények száma összesen (db) és a helyszíni bejárások száma összesen (db)	40	42

➤ **Kiállítási tevékenység:**

A muzeológiai munka leglátványosabb területe a kiállítási tevékenység. A Kecskeméti Katona József Múzeum állandó és időszaki kiállításokat kínál a látogatóknak, öt tagintézményében.

Cifrapalota:

A múzeum kiállítóhelyeként a Cifrapalota ad helyet az intézmény szakemberei által rendezett és koordinált tárlatoknak. Az épületben három állandó kiállítás látogatható.

A kiállítások illeszkednek a múzeum stratégiájához és küldetésnyilatkozatához:

- a kiállítás tükrözi a Múzeumban folyó munkát, a gyűjteményekre épül
- igazodik a fenntartó város lakosságának igényeihez, a társadalmi beágyazottsága jelentős, a közönség és a múzeumi szakma közötti kapcsolat kölcsönös
- bemutatja a város és környezete múltját
- anyaga beépíthető a tananyagba
- színvonalas kikapcsolódási lehetőséget nyújt
- formálja a közízlést

A kiállítások történeti, régészeti, képző- és iparművészeti tematikájúak.

Megvalósult kiállítások és kapcsolódásuk a múzeumi stratégiához:

Látogatóbarát múzeum, a múzeum és az oktatás összekapcsolása

Kecskemétiség

A 2024 óta látogatható képzőművészeti állandó kiállítás „Ezek a képek mind beszélnek” címmel, a Cifrapalota II. emeletén található. A kiemelkedő színvonalú gyűjtemény kapott hosszú idő után a 21. századi muzeológiai elvárásoknak megfelelő, állandó bemutatási környezetet. 308 négyzetméternyi alapterületen összesen 138 műalkotás. A kiállítást részletes, kétnyelvű, s többszintű tájékoztató rendszer kíséri.

Látogatóbarát múzeum, a múzeum és az oktatás összekapcsolása

Mint családbarát intézmény nagy hangsúlyt fektet arra a múzeum, hogy a gyerekek számára is hasznos, a tanulást elősegítő alternatívát jelentsen. Ennek keretében zajlik 2011 óta közös gyermekrajz pályázat az Alapítvány a 48-as hősökért alapítvánnyal. 2025-ben is folytatódtak a hagyományok, és a díjátadó után az alkotások láthatóak voltak a Cifrapalotában.

Történeti hagyományok/múzeum és az oktatás összekapcsolása

2025.02.25-én „Készültem az útra” A Miniszterelnökség és a Magyar Patrióták Közösségének együttműködésében Wittner Mária emlékkiállítás került megnyitásra a Cifrapalotában. A kiállítás megnyitója a Kommunizmus Áldozatainak Emléknapján zajlott.

Kortárs művészet bemutatása/Kecskemétiség

A Képzőművészeti Osztály új időszaki kiállításain – évtizedes kiállítási koncepciónak megfelelően –2025-ben is teret adott Kecskemét nemzetközi hírű művészeti műhelyeinek és az azokhoz kötődő művészeknek (Turi Endre, Kelecsényi Csilla), műfajoknak (textil- és zománcművészet). Kelecsényi Csilla textil- és képzőművész elmúlt 25 évben készült alkotásait bemutató kiállítás a 40. Kecskeméti Tavaszi Fesztivál eseményeként került

megrendezésre. A 72 éves alkotó a Magyar Iparművészeti Főiskolán végzett gobelintervező szakon. A Magyar Művészeti Akadémia rendes tagja. 1986 óta vesz részt a művészeti oktatásban, jelenleg az Óbudai Egyetem professzora. Vegyes műfajú, technikájú tárlat jött létre, hiszen elsősorban a textilművészet és a képzőművészet határterületei foglalkoztatják (kézzel merített papír, hímzett-varrott kollázsok) és az újrahasznosításnak nevezett filozófia (utcán eldobott, értelmetlennek tartott tárgykból új minőségű művek születnek).

A „kecskemétiség” még inkább jelen volt a 90 éves Turi Endre, a magyar és nemzetközi zománcművészet egyik legjelentősebb, legnagyobb hatású alkotójának kiállításán. Bár eredetileg festőművészként végzett, a hatvanas években Kecskemétre érkezve, egyre inkább a zománcművészet vált a fő műfajává. 1984-től, a Nemzetközi Zománcművészeti Alkotóműhely alapító igazgatójaként, jelentős szerepe volt abban, hogy Kecskemét a hazai zománcművéség központjává válhatott. A nyolcvanas évek elejére a szellemi alapokhoz a formát és a technikát is kifejleszti: a rekeszzománc borítású vörösréz körplasztika azóta szinte a művészi védjegyévé vált. A 21. században a síkművészet felé fordult, s új technikai megoldásokkal kezdett kísérletezni a zománcművészetben belül, ennek egyik fontos állomását, a bácsborsódi Jézus Szíve-kápolna stációit, ezúttal be is tudtuk mutatni, ahogy a mester elmúlt években készült nagyméretű akvarelljeit is. Mind a két kiállításhoz sikerült a támogatóknak köszönhetően egy-egy katalógust is megjelentetni.

Régészeti feladatellátás - vármegyei hatókör /Együttműködés

A tárlat a Duna-Tisza közti avarság 6-9. századi történetét és életét mutatja be a legújabb kutatások és leletek tükrében. A tárlaton bemutatott anyag a Kecskeméti Katona József Múzeum régészeti gyűjteményéből az elmúlt évtized során végzett feltárásokon (nagyberuházások, leletmentések), illetve a múzeumbarát műszeres kutatók által beszolgáltatott anyagból egy teljes körű képet ad a Duna-Tisza-közi avarságról. Az 1970-es évek elején előkerült kunbányai vezéri sír alapján a kagáni központ is ebben a régióban helyezkedett el, ami különösen fontossá teszi a 6-9. század történetének és népességének kiemelt tanulmányozását Intézményünk számára. A tárlat és a hozzá kapcsolódó, tanulmányokkal és gazdag képanyaggal ellátott katalógus ennek a folyamatnak a kicsúcsosodása.

A nagy számú és gazdag leletanyagot rekonstrukciók teszi közérthetővé. A kiállítást az antropológiai és a genetikai kutatások új eredményei teszik teljessé.

A közösségi régészeti program kapcsán múzeumba került kiemelkedő tárgyak is a kiállítás részét képezik.

A tárlatot gazdag múzeumpedagógiai szekció egészíti ki - Avarka vezetésével.

A kiállítás 2025-ben Az Év Kiállítása elismerésben részesült.

Együttműködés/Magánygyűjtők anyagának bevonása

2025.10.29-én, Bruce Lee 85 - A legenda örök Bruce Lee életét bemutató kiállítás nyílt a Cifrapalotában, amely Máday Norbert műtárgygyűjteményén keresztül mutatta be a harcművészet jeles alakjának örökségét.

Szórakaténusz

Mint családbarát játékmúzeum, nagy hangsúlyt fektet arra az intézmény, hogy a gyerekek számára hasznos, a tanulást elősegítő alternatívát jelentsen.

Fején találd a szöveget?

Időszaki kiállítás a körtermi vitrinekben. 12 közmondást illusztráló dioráma a gyűjtemény tárgyaiból rendezve. A kiállításhoz kapcsolt kvíz játék A kvíz digitális változatban is elérhető a Redmenta alkalmazásban. Áthúzódo kiállítás 2024-ből.

Hetedhét ország népe

Időszaki kiállítás a körtermi vitrinekben. 12 népet, országot illusztráló dioráma a gyűjtemény tárgyaiból rendezve. A kiállításhoz kétféle nehézségi szintű kvízzjáték kapcsolódik.

Lencsi baba világa – kamarakiállítás a '20-as évek játékaiból

Időszaki kiállítás a körterem egyik vitrinjében a gyűjtemény tárgyaiból rendezve. Keresőjáték kapcsolódik a kiállításhoz.

Népi Iparművészeti Gyűjtemény

„Megfestelek égszínkékre... - Kékfestő mesterség Bács-Kiskun vármegyében

A Kecskeméti Katona József Múzeum Népi Iparművészeti Gyűjteményének 2024. október közepén nyílt időszaki kiállításán a látogatók betekintést nyerhettek egy több évszázados hagyománnyal rendelkező, generációról-generációra öröklődő, napjainkig űzött mesterség világába. Megismerhették, milyen eszközökkel, módszerekkel készültek a kékfestő textíliák.

„Az árgyélus kismadár” játék pályázathoz kapcsolódó kiállítás

Játék Céh, a Duna-Tisza közti Népművészeti Egyesület, valamint a Kecskeméti Katona József Múzeum Népi Iparművészeti Gyűjteménye és Szórákaténusz Játékmúzeuma, továbbá a NESZ Népi - és Kézműves Játék Szakmai Bizottsága közösen tematikus pályázatot hirdetett, melynek témája a madarábrázolás a játékokban. A pályázatra beérkezett alkotásokból készült kiállítás

Színeket vetünk, jövőt aratunk! – Szelesné Kása Ilona ökoművésztanár kiállítása

Szelesné Kása Ilona sokoldalú alkotó, fő kutatási és alkotási területe a tojásírás, amely tevékenység alapján 1995-ben részesült a Népművészet Ifjú Mestere (1995.) állami kitüntetésben. Elsődleges technikája a viaszos írás és a növényrátétes festés, de újító módon nyúl hozzá a folyamat olyan egészen apró finomságaihoz, részleteihez, mint a házilag előállított növényi festékanyagok alkalmazása. Elkötelezett, korszerű és rendhagyó szellemű oktató, a közelmúltban a lakiteleki Eötvös Loránd Általános Iskola tanára, napjainkban is a Grafika Tanszak vezetője, emellett jelenleg és a múltban is több értékes kézműves szakkör és foglalkozás lelkiismeretes vezetőjeként számos hagyományosnak tekinthető alkotótechnika és modern eljárás mód alkalmazását ismertette meg a fiatalabb generációkkal. A SzínesKert Diákvállalkozás mentoraként szintén a fiatal, általános iskolás korosztály szemléletformálásával járul hozzá a szellemi örökséghez. Kreatív, újító alkotó, aki a hagyományos népművészeti technikák és motívumok továbbgondolásával teremt kapcsolatot a múlt hagyományai és napjaink igényei között.

Három ország fazekasa – Bagossy Sándor fazekasmester kiállítása

Bagossy Sándor erdélyi származású fazekasmester több generációs családi mesterség továbbörökítője. Hivatásának alapvetéseit édesapja műhelyében tanulta, majd szakirányú képzéseit Bukarestben végezte. A mesterség gyakorlati ismereteit magas színvonalú gyűjtő- és feldolgozó munkával egészítette ki Nagybánya és környéke népi kerámiáira vonatkozóan.

Magyarországra telepedése után a debreceni, tiszafüredi, pásztói, mezőcsáti, sárospataki népi kerámiákhoz kapcsolódóan végzett hasonlóan aprólékos kutatómunkát, ezen ismeretek, stílus, forma- és motívumvilág alkotásain is visszatükröződik. Alkotó és gyűjtő, rendszerező tevékenysége mellett oktatási munkája is említésre érdemes, emellett a múzeumi szférával és a magyar népi kerámia történeti darabjaival restaurátori feladatok elvégzése kapcsán is kapcsolatba került. Alkotásai Európa több városában kiállításra kerültek már

Mozaikok Kecskemét néprajzából

Kecskemét, az egykori mezőváros, hatalmas kiterjedésű pusztáival, tanyavilágával a néprajztudomány számára kimeríthetetlen forrásokat biztosít. A magas művészet és a népi kultúra itt folyamatos kölcsönhatásban állt egymással, mely egy tipikus alföldi, polgárosult népi kultúra kibontakozását tette lehetővé. A kiállításban 19-20. századi kecskeméti jellegzetességeket, a környékre jellemző néprajzi tárgyakat és helyi termékeket mutatunk be. Az itt látható tárgyak évtizedeken keresztül határozták meg a „Hírös Városról” és vonzáskörzetéről kialakított képet.

A kamarakiállításunkban egyben az épület múltjának is emléket állított, hiszen egykor sörfőzdeként, kaszányaként, majd a 20. században szeszfőzdeként is üzemelt.

Deszkától a citeráig

A gyergyóremetei Péter István alkotásai és a Kecskeméti Katona József Múzeum Néprajzi Gyűjteményének alföldi citerái

A Népi Iparművészeti Gyűjtemény másodszer adott otthont a Gyergyó-Hétvége nevű nagyszabású néptáncos és népzenei rendezvénynek. Ez alkalomból készült egy kamara kiállítás.

„Az jól adta a ritmust!” A Kecskeméti Katona József Múzeum Néprajzi Gyűjteményének hangszerei és hangkeltő eszközei

A kamarakiállításban a közép-alföldi népzenei dialektusterület – főként Kecskemét környéke – jellegzetes és különleges hangszerei kaptak helyet. A hangszerek mellett a látogatók megismerhetik a hangkeltő, vagy hangszerként használt néprajzi tárgyakat és egykori gyermekhangszereket is.

Orvos- és Gyógyszerészettörténeti Gyűjtemény

2021-ben nyílt meg az Ars medicinae – A gyógyítás művészete című új állandó kiállítás. Négy terem a gyógyszerészettörténetet, egy pedig az orvostörténetet mutatja be. A tárlaton nagy hangsúlyt kap a helytörténet, a kecskeméti patikák, gyógyszerészek és orvosok megjelenítése. 2 érintőképernyős interaktív installáció és egy szagmintás illóolaj bemutató installáció is helyet kapott a kiállításban.

Naiv Gyűjtemény

A múzeumban állandó kiállítás látható naiv művészek alkotásaiból, valamint egy látványraktárban naiv művészek szobrai tekinthetők meg. Az állandó kiállítás felújítása után a kiállítás átrendezése folyamatban van.

Külső helyszínen megvalósított kiállítások:

2025.03.18-án a Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzatával együttműködésben a Városházi Galériában megvalósult Kecskemét Tóth Sándor lencséjén keresztül címet viselő tárlat.

2025-ben a Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzatával együttműködésben a Városházi Galériában megvalósult Múltban rejló jövő címmel Kecskemét ipartörténetének múltját bemutató időszak kiállítás a Történeti-néprajzi osztály segítségével és műtárgyaival június 3 – július 31. között.

Szabadtéri tablókiállítást rendeztek az intézmény munkatárai a 180 éve született Lechner Ödön kecskeméti vonatkozású terveiről és megvalósult épületeiről. A magyar századfordulós-szecessziós építészet stílusteremtő nagymestere ugyanis majd egész pályafutása alatt, mintegy négy évtizeden át kötődött a városhoz és annak jeles irányítóihoz, az utóbbiak közül is mindenekelőtt Kada Elekhez. A főtéri tablókiállításon minden Kecskeméthez kötődő műve bemutatásra került a város pesti házától, a Rudolf lovassági laktanyán át a Városházáig, egészen a kecskeméti elmekórházhoz és a víztoronyhoz készített tervekig. A számtalan képi illusztráció összeállítója és a részletes művészettörténeti szöveg szerzője ifj. Gyergyádesz László osztályvezető volt, míg a grafikai tervezés és a nyomdai előkészítés felelőse Kovács Szabolcs múzeumi grafikus.

➤ Gyűjteményi munka

A műtárgyakkal való gyűjteményi munka az intézmény egyik legfontosabb feladata, hiszen a múzeum meghatározója a műtárgygyűjtemény. A Kecskeméti Katona József Múzeumnak tíz tudományos gyűjteménye van. A nyilvántartás, a feldolgozás, az állományvédelem, a revízió folyamatosan végzendő szakmai feladatok a muzeológusok és gyűjteménykezelők számára.

A tárgyévben gyarapodási naplóba vett kulturális javak száma (tétel)	234 M30 láda (kerámia, állatcsont, embercsont, kő, fém, földminta) 24
A tárgyévben szakleltárkönyvbe vett kulturális javak száma (tétel)	842 tétel
A tárgyévben revízió alá vont kulturális javak száma (tétel)	76736
A tárgyév végén nyilvántartásba vett teljes állomány száma tétel és darabszám	291656 661889

➤ Régészeti tevékenység:

Beruházáshoz, nagyberuházásokhoz kapcsolódó régészeti feladatellátás teljes körű elvégzése 2025-ben is megtörtént. Az évben zajló terepbejárásokról, régészeti megfigyelésekről, próbafeltárásokról, teljes felületű megelőző feltárásokról származó leletanyag elsődleges feldolgozása.

A régészeti feladatellátást országosan kiemelkedő hatékonysággal végző Régészeti Osztály jól működő gyakorlatát és szervezeti felépítését 2025-ben megtartotta az intézmény. A nemzetgazdasági érdekek figyelembevételével kulturális örökségünk óvása, és a Kecskemét környéki, valamint vármegyei beruházások segítése zajlott. 2025-ben összesen 171 régészeti megfigyelés, 7 próbafeltárás, 17 megelőző feltárás, 1.511 szakfelületei nap és 190.264 m² feltárt terület.

A kiemelkedő feladatellátás feltétele a hatékony munkaszervezés és a megfelelő személyi és tárgyi feltételek megléte.

2025-ben nagy mennyiségű leletanyag került be a gyűjteménybe terepbejárásokról, régészeti megfigyelésekről, próba- és teljes felületű megelőző feltárásokról.

A műtárgyak nyilvántartásba vétele folyamatos, de a bekerülő hatalmas régészeti leletanyag tekintetében vannak elmaradások.

A tárgyévi régészeti és őslénytani feltárások alapterületének nagysága (m ²)	190.264m ²
A tárgyévben régészeti és őslénytani feltárás nyomán a múzeumba került tárgyak száma (db, vagy egyéb jellemző mutató)	234 M30 láda kerámia, állatsont, embercsont, kő, fém, földminta

2) Beruházások és felújítások bemutatása forrásonként

A 2025. évben megvalósult beruházási kiadások teljesítését feladatonkénti részletezésben a következő táblázat mutatja be, a források megjelölése mellett.

Adatok Ft-ban

Beruházás megnevezése	Eszköz beszerzési értéke (bruttó)	Forrás	Eszköz bekerülési értéke (nettó)
Immateriális javak, szoftver beszerzése (szoftverek)	409 777	2025. évi költségvetés	322 659
Informatikai eszközök beszerzése NÉ: számítógép, laptop, szerver	6 765 647		5 327 281
Asztali számítógép	526 220	2025. évi költségvetés	414 346
Informatikai hálózat kiépítése NIGY	1 284 627	2025. évi költségvetés	1 011 517
Laptopok (15 db laptop és 1 db asztali számítógép)	4 954 800	2025. évi költségvetés	3 901 418
Informatikai eszközök beszerzése KÉ (Monitor titkárság 54.000 Ft, router 18.000 Ft, színetmentes 62.400 Ft, 4 db monitor 166.690 Ft)	301 090	2025. évi költségvetés	237 079
Nagy értékű egyéb gép	36 266 063		28 555 955
Faszerkezetes galéria KKJM főépület bejárat fölé	5 122 037	2024. évi maradvány	4 033 100
Klíma-Szórakténusz	22 236 119	2024. évi maradvány	17 508 755
Raktárkonténer	6 475 730	2025. évi költségvetés	5 099 000
Galériához lépcső - KKJM főépület	340 360	2025. évi költségvetés	268 000
Salgópalc	2 091 817	2025. évi költségvetés	1 647 100
KÉ egyéb gép, Egyéb tárgyi eszközök beszerzése	2 654 237		2 099 977
GPS	484 215	2024. évi maradvány	381 272
Porszívó, vízforraló, fali fűtőpanel, létra, irodai szék, asztali telefonok, softbox készlet	1 264 520	2025. évi költségvetés	1 005 715
Fényképezőgép, SD kártya, fotós állvány	408 922	2025. évi költségvetés	321 981
Íratszekrény bézs	250 200	2025. évi költségvetés	197 009
Karfás öntöttvas pad	246 380	2025. évi költségvetés	194 000
Műtárgyvásárlás	3 150 000		3 150 000
Prutkay Péter: Remete, Szent A. megkísértése I.II., Patrona Hungarie	2 000 000	2024. évi maradvány	2 000 000
Kereczkey Miklós: Papírfotó gyűjtemény	150 000	2025. évi költségvetés	150 000
Miklós Árpád: Ébredés	1 000 000	2025. évi költségvetés	1 000 000
Jármű beszerzés (Új Dacia Duster)	10 833 475	2025. évi költségvetés	8 550 062
Összesen	60 380 289		48 243 013

A beruházások forrása az előző év költségvetési maradványa, pályázati támogatás, valamint az Intézmény saját bevétele volt.

A 2025. évben felújítási kiadások nem merültek fel.

3) Rendkívüli események, átszervezések

2025. évben az Intézménynél rendkívüli események, átszervezések nem történtek.

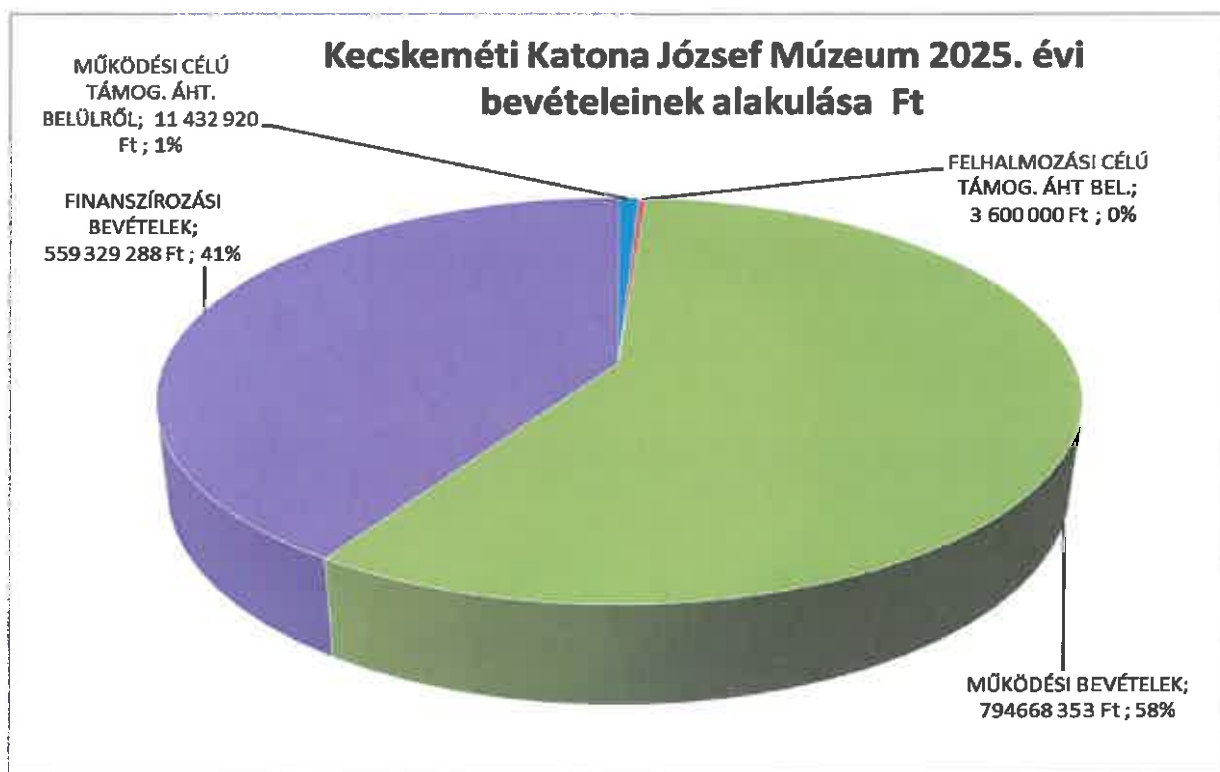
4) Eszközellátottság, műszaki színvonal

A szakmai feladatok ellátásához az Intézmény rendelkezik a szükséges eszközökkel, amelyek a rendszeres igénybevétel és a műszaki állapot romlása, valamint a technikai elavultság miatt folyamatos pótlást igényelnek.

II. Bevételi források és azok teljesítése

A Múzeum 2025. évi költségvetésének bevételi módosított előirányzata (1,370 milliárd Ft) 1.369.030.561 Ft összegben, 99,96 %-ban teljesült.

A bevételek alakulását a következő diagram mutatja be:



A teljesült bevételek alakulását az alábbiak szerint részletezzük kiemelt előirányzatokként.

- **Működési bevételek**

A működési bevételeket a következő táblázat mutatja be:

Adatok Ft-ban

Megnevezés	Eredeti	Módosított	Teljesítés	Teljesítés a módosított előirányzat %-ában
	Előirányzat			
Áru- és készletértékesítés ellenértéke teljesítése	900 000	900 000	2 927 767	325,31
Szolgáltatások ellenértéke teljesítése	625 319 918	625 319 918	621 555 567	99,40
Kiszámlázott ÁFA teljesítése	169 025 377	169 025 377	168 621 516	99,76
Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjell. Bev	-	-	163	0
Biztosítók által fizetett kártérítési bevételek	-	-	324 160	0
Egyéb működési bevételek teljesítése	-	-	210 498	0
Egyéb költségek visszatérítési bevételei	-	-	1 017 876	0
Egyéb különféle működési bevételek	-	-	10 806	0
MŰKÖDÉSI BEVÉTELEK	795 245 295	795 245 295	794 668 353	99,93

Az áru- és készletértékesítés ellenértéke a tervezett módosított előirányzat összegét 325,31 %-al meghaladta, mely abból adódott, hogy a kiállítóhelyeink egész évben nyitva tartottak, nagy volt az érdeklődés a kiállítások iránt, az iskolai és óvodai csoportok száma is nőtt, így emelkedett az eladásra kínált ajándéktárgyak iránti kereslet is.

A szolgáltatások ellenértékének előirányzata 99,4 %-ban teljesült, ami a régészeti tevékenységhez kapcsolódó folyamatos és nagymértékű munkák eredménye, mint az alábbiak:

- a Kecskemét, Új ipari csarnok építése	92,5 M Ft
- Dunavecse, Betonelemgyártó üzem létesítése	76,5 M Ft
- Csávolyi agglomeráció szennyvíztisztítása	66,6 M Ft
- Dunavecse 0254/3 régészeti feltárás	50,9 M Ft
- Bácsborsód Állattartó telep létesítése	40 M Ft
- M44 Szentkirály - Lakitelek	36,2 M Ft
- Mélykút víziszárnyas telep létesítése	33 M Ft
- Kecskemét, hulladéklerakó	29,5 M Ft
- Mohács Duna-híd	27,6 M Ft
- Kecskemét Daimler út	17,4 M Ft
- M5 autópálya Kunszállás	14,3 M Ft

A Múzeum működési bevételei 576.942 Ft összegben maradtak alul a bevételi kötelezettséghez képest.

- **Felhalmozási bevételek**

Felhalmozási bevétel 2025. évben nem keletkezett.

- Egyéb támogatások államháztartáson belülről

A működési célú támogatások államháztartáson belülről rovat részletezését az alábbi táblázat tartalmazza:

Adatok Ft-ban

Megnevezés	Eredeti	Módosított	Teljesítés	Teljesítés a módosított előirányzat %-ában
	Előirányzat			
Egyéb fej.kez.ei.muk.célú tám.bevételei	-	2 700 000	2 700 000	100
Elkül.állami pénzalaptól muk.célú tám.bevételei	-	8 732 920	8 732 920	100
Egyéb műk. c. támogatások bevételei áht. bel.	-	11 432 920	11 432 920	100
MŰK. CÉLÚ TÁMOGATÁSOK ÁHT. BELÜLRŐL	-	11 432 920	11 432 920	100

A Kecskeméti Katona József Múzeum az eddigi évekhez hasonlóan 2025. évben is több pályázati projektben vett részt. Minden kiállításhoz és tervezett projekthez igyekszünk támogatási forrást szerezni.

A működési célú támogatásokat a következő táblázat mutatja be a támogatást biztosító szervezet pontos megjelölésével:

Adatok Ft-ban

Támogató	Támogatás tárgya, célja	Összeg
Kulturális és Innovációs Minisztérium	CSSP-TANHAZ-2024-0241 támogatás	1 500 000
Magyar Művészeti Akadémia Titkársága	MMA támogatás - Nemzetközi Zománcművészeti Katalógus	700 000
Magyar Művészeti Akadémia Titkársága	MMA támogatás - Dömötör napi sokadalom	500 000
Egyéb fejezeti kezelésű előirányzatoktól származó bevétel összesen:		2 700 000
Nemzeti Kulturális Támogatáskezelő	505188/00855 NKA támogatás - Synergia évkönyv	800 000
Bács-Kiskun Vármegyei Kormányhivatal	Nyári diákmunka támogatás	938 781
Bács-Kiskun Vármegyei Kormányhivatal	Nyári diákmunka támogatás	1 024 119
Bács-Kiskun Vármegyei Kormányhivatal	Nyári diákmunka támogatás	981 450
Bács-Kiskun Vármegyei Kormányhivatal	Nyári diákmunka támogatás	1 038 570
Nemzeti Kulturális Támogatáskezelő	NKA pályázati pénz 507106/14609 kiállítás és katalógus	900 000
Nemzeti Kulturális Támogatáskezelő	NKA pályázati pénz 503134/00461 Roncsolásmentes kutatás	700 000
Nemzeti Kulturális Támogatáskezelő	NKA pályázati pénz 505111/05000 Játékgyűjtemény restaurálás	700 000
Nemzeti Kulturális Támogatáskezelő	NKA pályázati pénz 504107/07497 II.Dömötör napi sokadalom	950 000
Nemzeti Kulturális Támogatáskezelő	NKA pályázati pénz 504107/07669 III. Szóraka Feszt.	700 000
Elkülönített állami pénzalaptól származó bevétel összesen:		8 732 920
Mindösszesen:		11 432 920

A felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről rovat részletezését az alábbi táblázat tartalmazza:

Adatok Ft-ban

Megnevezés	Eredeti	Módosított	Teljesítés	Teljesítés a módosított előirányzat %-ában
	Előirányzat			
Elkül.állami pénzalaptól felh.célú tám.bevételei	-	3 600 000	3 600 000	100
FELHALM. CÉLÚ TÁMOGATÁSOK ÁHT BEL.	-	3 600 000	3 600 000	100

A felhalmozási célú támogatásokat a következő táblázat mutatja be a támogatást biztosító szervezet pontos megjelölésével:

Adatok Ft-ban		
Támogató	Támogatás tárgya, célja	Összeg
Nemzeti Kulturális Támogatáskezelő	NKA pályázati pénz 507109/1035	2 000 000
Nemzeti Kulturális Támogatáskezelő	NKA pályázati pénz 507109/1037	1 000 000
Nemzeti Kulturális Támogatáskezelő	NKA pályázati pénz 505110/00998	600 000
Összesen:		3 600 000

- Átvett pénzeszközök

Az Intézmény az átvett pénzeszközök tekintetében 2025. évben nem teljesült bevétele.

- Finanszírozási bevételek

A következő táblázat a finanszírozási bevételek alakulását mutatja be rovat szerinti bontásban:

Adatok Ft-ban				
Megnevezés	Eredeti	Módosított	Teljesítés	Teljesítés a módosított előirányzat %-ában
	Előirányzat			
Elozo év kgtvetési maradv. igénybevétele telj.	-	159 568 298	159 568 298	100
Központi, irányító szervi támogatás teljesítése	349 138 793	399 760 990	399 760 990	100
FINANSZÍROZÁSI BEVÉTELEK	306 934 386	681 133 510	681 133 510	100

- Maradvány igénybevétele

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata 2024. évi költségvetésének végrehajtásáról és a 2024. évi maradvány megállapításáról szóló 8/2025. (V.29.) önkormányzati rendeletében **159.568.298 Ft maradvány** felhasználását hagyta jóvá az Intézmény részére. A teljes összegből a kötelezettséggel terhelt maradvány összege 111.292.474 Ft-ot, az elvonások, befizetések 48.275.824 Ft-ot tettek ki, amit az Intézmény teljes egészében teljesített.

A maradvány igénybevételenek működési, illetve felhalmozási megbontása az alábbiak szerint alakult:

- Működési célú maradvány:	129.725.927 Ft
- Felhalmozási célú maradvány:	29.842.371 Ft

- Irányítószervi támogatás

A Kecskeméti Katona József Múzeum 2025. évi irányító szervi támogatása az eredeti előirányzathoz (349 millió Ft) képest 50.622.197 Ft összegben 14,5 %-os mértékben emelkedett.

Az emelkedés az alábbi tételekből és összegekből tevődött össze:

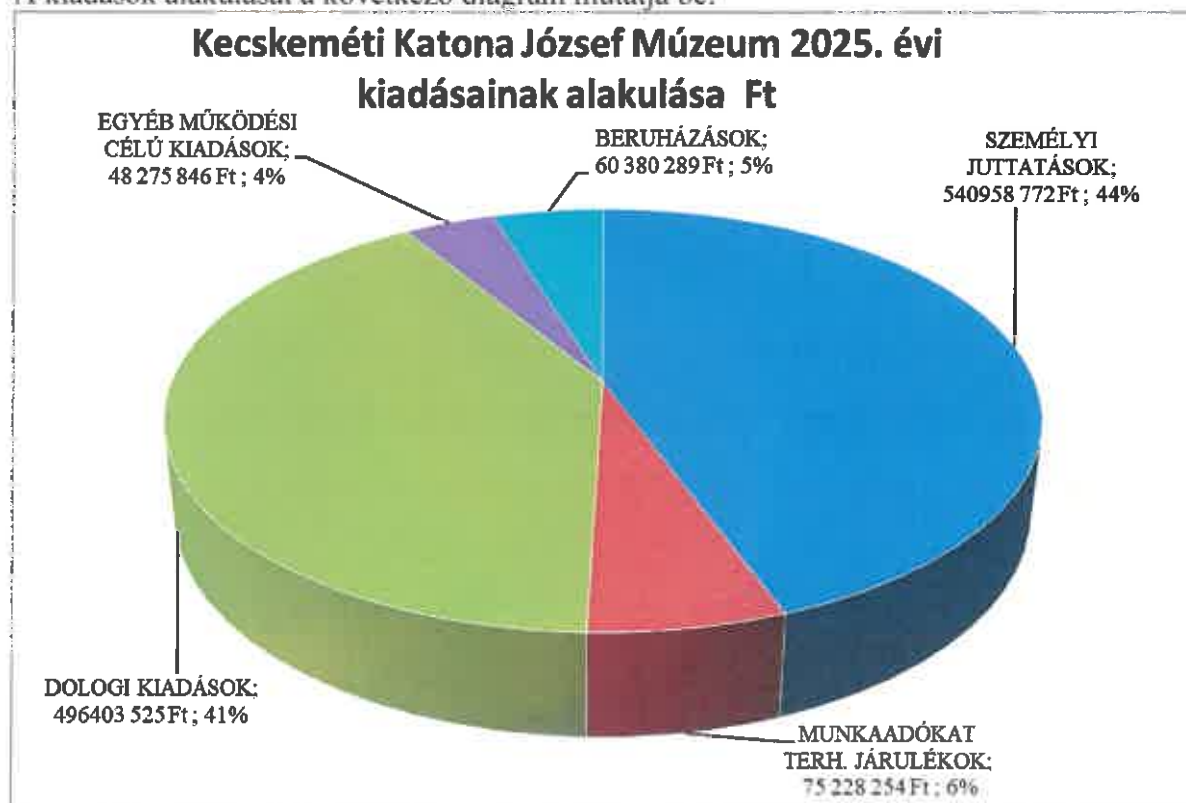
Megnevezés	Összeg (Ft)
Célfeladatra adott működési támogatás - NIGY utólag kiszámlázott 2023-2024. évi gázszámláira	5 993 195
KMJVÖ-Tavaszi Fesztivál, rendezvényekre	1 100 000
Jubileumi jutalom	6 678 330
Teljesítményalapú bérfeljesztés 2025.01.01-től átlagosan 8 %, 2819-4/2025. Polg.hat. (02.25) alapján	35 006 628
KMJVÖ-Nyitott Városháza programsorozat támogatása 2819-16/2025. Polg.hat (06.26) alapján	1 621 159
KMJVÖ-Városházától a víztoronyig szabadtéri tárlat 2819-30/2025. Polg.hat (11.10) alapján	222 885
Összesen:	50 622 197

III. Kiadások alakulása

A kiadások finanszírozása hazai forrásból (saját bevétel + költségvetési támogatás) történt.

A Múzeum 2025. évi költségvetésének kiadási módosított előirányzata (1,370 milliárd Ft) 1.221.246.686 Ft összegben, 89,17 %-ban teljesült. A keletkezett 148.360.817 Ft előirányzat maradványból 41.259.666 Ft kötelezettséggel terhelt maradványnak, 107.101.151 Ft pedig szabad maradványnak minősül.

A kiadások alakulását a következő diagram mutatja be:



Működési kiadások:

A személyi juttatások és a munkaadókat terhelő járulékok alakulását a következő táblázat tartalmazza:

Adatok Ft-ban

Megnevezés	Eredeti	Módosított	Teljesítés	Teljesítés a módosított előirányzat %-ában	Maradvány
	Előirányzat				
Alapilletmények kiadásai	422 445 228	409 011 654	407 890 929	99,73	1 120 725
Egyéb kötelező pótlékok kiadásai	-	3 629 053	3 629 053	100	-
Normatív jutalmak teljesítése	-	48 661 661	36 756 439	75,53	11 905 222
Tűzóra, túlszolgálat kiadásai, többletfeladat	35 000 000	21 634 432	19 540 067	90,32	2 094 365
Jubileumi Jutalom teljesítése		5 987 906	5 987 906	100	-
Széchenyi Pihenő Kártya kiadásai	13 600 000	12 804 993	12 804 993	100	-
Egyéb béren kívüli juttatások kiadásai	353 568	-	-	0	-
Közlekedési költségtérítés teljesítése	2 450 844	1 884 513	1 884 513	100	-
Egyéb költségtérítések teljesítése	760 000	711 360	711 360	100	-
Szociális támogatások teljesítése	68 000	68 000	68 000	100	-
Betegszabadság	-	4 501 320	4 501 320	100	-
Megbízási díj áll.tart	-	1 298 663	1 298 663	100	-
<i>Foglalkoztatottak személyi juttatásai</i>	<i>474 677 640</i>	<i>510 193 555</i>	<i>495 073 243</i>	<i>97,04</i>	<i>15 120 312</i>
Áll-ba nem tartozók megbízási díjának kiadásai	27 740 592	44 630 886	42 482 828	95,19	2 148 058
Reprezentációs kiadások kiadásai	800 000	3 287 659	3 287 659	100	-
Egyéb külső személyi juttatások	-	115 042	115 042	100	-
<i>Külső személyi juttatások</i>	<i>28 540 592</i>	<i>48 033 587</i>	<i>45 885 529</i>	<i>95,53</i>	<i>2 148 058</i>
SZEMÉLYI JUTTATÁSOK	503 218 232	558 227 142	540 958 772	96,91	17 268 370
MUNKAADÓKAT TERH. JÁRULÉKOK, SZOC. HJ.	72 745 755	82 536 772	75 228 254	91,15	7 308 518

A személyi juttatások előirányzat év közbeni 55.008.910 Ft összegű növekedést a 2024. évről áthúzódó kötelezettségek (13,5 MFt), bérfejlesztés (31 MFt), jubileumi jutalom (6 MFt), a 2025. évben megrendezésre került Tavaszi fesztivál és Nyitott Városháza programjainak megvalósítása (0,5 MFt), nyári diákmunka pályázati támogatás (4 MFt) tette ki.

Intézményi szinten a személyi juttatások módosított előirányzata (558,2 millió Ft) 540.958.772 Ft összegben, 96,91 %-os arányban teljesült.

Ezen előirányzati soron keletkezett 17,3 millió Ft előirányzat maradvány *16.174.027 Ft összegben kötelezettséggel terhelt maradványnak, 1.094.343 Ft összegben pedig szabad maradvány* számít. A kötelezettséggel terhelt maradvány a december hónapban hóközben kifizetett megbízási díjak, betegszabadságok, többletfeladatok, jutalmak kifizetésének nettósítási különbözetéből, illetve december hónapra szóló megbízási szerződésekből tevődik össze.

A munkaadókat terhelő járulékok módosított előirányzata (82,5 millió Ft) 75.228.254 Ft összegben, 91,15%-ban teljesült. A járulékok tekintetében képződött 7.308.518 Ft maradvány *6.612.738 Ft összegben kötelezettséggel terhelt*, mely a fent nevezett személyi juttatások járulékát teszi ki. A járulékok tekintetében keletkezett *szabad maradvány összege 695.780 Ft.*

A Múzeumnál dolgozó munkavállalók 2025. évben (2025. január 1. napjától) részesültek átlagosan 8 %-os mértékű teljesítményalapú bérfejlesztésben Kecskemét Megyei Jogú Város

Polgármesterének 2819-4/2025. határozata alapján. A bérfejlesztés – járulékkal együtt számolva – 35.006.628 Ft összegben került biztosításra.

Jutalom kifizetése:

A Múzeum 2025. évben a keletkezett bérmaradványa terhére bruttó 40.333.124 Ft jutalmat fizetett ki, melyből 11.905.222 Ft kötelezettséggel terhelt maradvány részét képezi az áthúzódó nettósítási különbözet miatt.

Dologi kiadások

A dologi kiadások előirányzatának 56.983.8741 Ft-os növekedését egyrészt a 2024. évről áthúzódó kötelezettségek (62,9 MFt), célfeladatra kapott támogatás (6 MFt), a 2025. évben megrendezésre került Tavaszi fesztivál és Nyitott Városháza programjainak megvalósítása illetve Városházától a víztornyig-szabadtéri tárlat kivitelezése (2,3 MFt), pályázati támogatások (7,4 MFt), saját hatáskörű átcsoportosítás beszerzések (konténerek, gépjármű, számítógépek) finanszírozása érdekében (-21,7 Mft) eszközölte.

Intézményi szinten a dologi kiadások teljesítése 2025. évben a módosított előirányzathoz (616,7 millió Ft) képest 80,49 %-os arányban teljesült.

A Múzeum dologi kiadásainak jelentős részét (57,8 %-ban) a szolgáltatási kiadások tették ki. A szolgáltatásokon belül kiemelendő a szakmai szolgáltatások rovatához tartozó, beruházásokhoz, nagyberuházásokhoz kapcsolódó régészeti feladatellátás teljesítése 2025. évben is. A terepbejárások, régészeti megfigyelések, próbafeltárások, teljes felületű megelőző feltárások gépi és kézi munkával történő megvalósítása az évi összes teljesített kiadás (496 MFt) 33,32 %-át adták.

Kiemelendő a régészeti feladatellátáshoz kapcsolódó nagy mennyiségű leletanyag gyűjteménybe kerülése, rendezése és tárolása illetve az ehhez közvetlenül kapcsolódó kiadások.

A dologi kiadások további 42 %-a a Múzeum működési kiadásaihoz kapcsolódnak.

Az előirányzaton 120.306.588 Ft összegű maradvány nagyrészen a szakmai szolgáltatások soron (104 MFt), a számlázott szellemi tevékenység és a közüzemi díjak és a hozzá kapcsolódó áfa sorokon keletkezett.

A fenti maradványból a Múzeum *15.021.942 Ft értékben mutatott ki kötelezettséggel terhelt maradványt*, mely a működési költségek mellett 6db pályázat 2026. évre áthúzódó kiadásából áll.

A fennmaradó *105.284.646 Ft szabad maradvány*.

A dologi kiadások alakulását rovatok szerinti részletezésben a következő táblázat mutatja be:
Adatok Ft-ban

Megnevezés	Eredeti	Módosított	Teljesítés	Teljesítés a módosított előirányzat %-ában	Maradvány
	Előirányzat				
Gyógyszerbeszerzés kiadásai	150 000	76 974	76 974	100	-
Könyvbeszerzés kiadásai	124 182	320 310	320 310	100	-
Folyóirat-beszerzés kiadásai	18 803	161 593	161 593	100	-
Élelmiszer-beszerzés kiadásai	500 000	657 484	657 484	100	-
Irodaszer-, nyomtatványbeszerzés kiadásai	1 428 430	2 208 694	2 208 694	100	-
Hajtó- és kenőanyag-beszerzés kiadásai	12 000 000	11 454 447	11 201 510	97,79	252 937
Munkaruha, védoruha, stb. beszerzés kiadásai	1 220 000	839 745	839 745	100	-
Szakmai - üzemeltetési anyagok teljesítése	6 375 060	7 755 781	7 755 781	100	-
Egyéb üzemeltetési anyagbeszerzés kiadásai	4 416 134	4 374 468	4 374 468	100	-
Árubeszerzés teljesítése	5 000 000	6 943 410	6 943 410	100	-
Készletbeszerzés	31 232 609	34 792 906	34 539 969	99,27	252 937
Szám.techn.szoftverekhez kapcs.inform.szolg.kiadása	4 992 081	4 751 000	4 742 000	99,81	9 000
Adatátviteli célú távközlési díjak kiadásai	987 000	1 140 803	1 140 803	100	-
Egyéb különféle informatikai szolg. Kiadásai	1 998 300	64 110	64 110	100	-
Nem adatátviteli célú távközlési díjak kiadásai	2 192 000	1 365 089	1 365 089	100	-
Egyéb különféle kommunikációs szolg.kiadásai	-	78 859	78 859	100	-
Kommunikációs szolgáltatások	10 169 381	7 399 861	7 390 861	99,88	9 000
Villamosenergia szolgáltatás díjának teljesítése	10 950 311	11 832 564	10 531 953	89,01	1 300 611
Gázenergia szolgáltatás díjának teljesítése	13 450 576	29 126 789	25 689 935	88,2	3 436 854
Víz- és csatorna szolgáltatás díjának teljesítése	3 904 932	3 904 932	3 155 724	80,81	749 208
Közüzemi díjak	28 305 819	44 864 285	39 377 612	87,77	5 486 673
Egyéb bérleti és lízing díjak kiadásai	13 751 704	15 188 438	15 046 272	99,06	142 166
Karbantartási, kisjavítási szolg. Teljesítése	18 330 489	53 185 406	53 185 406	100	-
Vásárolt közszolgáltatások kiadásai	222 000	222 000	39 940	17,99	182 060
Számlázott szellemi tevékenység kiadásai	8 000 000	8 000 000	823 237	10,29	7 176 763
Szakmai szolgáltatások	255 452 767	270 012 191	165 377 738	61,25	104 634 453
Biztosítási, szolgáltatási díjak kiadásai	-	183 131	183 131	100	-
Pénzügyi, befekt. szolgáltatási díjak kiadásai	-	2 629 664	2 629 664	100	-
Szállítási szolgáltatási díjak kiadásai	-	1 171 637	1 171 637	100	-
Egyéb üzemeltetési, fenntartási szolg. Kiadásai	17 272 267	9 567 820	9 397 275	98,22	170 545
Szolgáltatási kiadások	341 335 046	405 024 572	287 231 912	70,92	117 792 660
Belföldi kiküldetések kiadásai teljesítése	700 000	938 426	938 426	100	-
Reklám- és propagandakiadások teljesítése	3 511 811	3 255 107	3 140 157	96,47	114 950
Kiküldetések, reklám-, propagandakiadások	4 211 811	4 193 533	4 078 583	97,26	114 950
Muk. célú előzetesen felszám. levonható ÁFA €	100 651 674	79 141 922	77 005 387	97,3	2 136 535
Muk. célú eloz. felszám. le nem vonható ÁFA €	-	3 132 904	3 132 904	100	-
Fizetendő ÁFA teljesítése	69 148 075	75 550 000	75 550 000	100	-
Kiszámlázott érték. Termékek, szolg. Fizetendő áfa	-	1 419 000	1 419 000	100	-
Valukész.devizkész.átváltáskor real.árf.veszteség	-	990	990	100	-
H. adók,e. vám, illeték és adójell. befiz. kiad.	-	2 739 600	2 739 600	100	-
Díjak, egyéb befiz. kiad.	-	2 966 134	2 966 134	100	-
Kés.kam.,pót.kötbér,perktg.e.szank.kapcs.kiad.	-	6 512	6 512	100	-
Egyéb különféle dologi kiad.	2 977 646	342 179	341 673	99,85	506
Különféle befizetések, egyéb dologi kiadások	172 777 395	165 299 241	163 162 200	98,71	2 137 041
DOLOGI KIADÁSOK	559 726 242	616 710 113	496 403 525	80,49	120 306 588

Egyéb működési célú kiadások

A Múzeumnál 2025. évben a 48.275.824 Ft összegű elvonás, és egyéb befizetési kötelezettség jelentkezett, melyet az Intézmény teljes egészében, határidőre teljesített.

Továbbá a hazai és nemzetiségi néptáncos, népzenei szervezetek (2024. évi) támogatásból el nem számolt rész visszafizetése miatt 22 Ft összegű működési célból adott támogatás keletkezett.

Felhalmozási kiadások

A felhalmozási kiadások forrás és célok szerinti részletezése az I.) 2) pontban került bemutatásra. A következő táblázatok az Intézmény felhalmozási – beruházási és felújítási kiadásainak teljesítését mutatják be rovat szerinti bontásban:

Beruházási kiadások

Adatok Ft-ban

Megnevezés	Eredeti	Módosított	Teljesítés	Teljesítés a módosított előirányzat %-ában	Maradvány
	Előirányzat				
Immateriális javak beszerzése, létesítése	500 000	-	-	0	-
Kisértéku vagyoni értékű jogok beszerzése kiadásai	-	250 218	250 218	100	-
Szellemi termékek beszerzése, létesítése kiadásai	-	72 441	72 441	100	-
Immateriális javak beszerzése, létesítése	500 000	322 659	322 659	100	-
NÉ Informatikai gép, ber., felszer. Beszerzés	5 600 000	5 327 281	5 327 281	100	-
KÉ Informatikai gép, ber., felszer. Beszerz	-	237 079	237 079	100	-
Informatikai eszközök beszerzése, létesítése	5 600 000	5 564 360	5 564 360	100	-
NÉ Egyéb gép, berendezés és felsz. besz., lét.kiad	-	28 555 955	28 555 955	100	-
KÉ Egyéb gép, berendezés és felsz. besz., lét.kiad	745 558	2 099 981	2 099 981	100	-
Kulturális javak beszerzés, létesítés kiadásai	-	6 440 820	3 150 000	48,91	3 290 820
Jármű beszerzés, létesítés kiadásai	-	8 550 062	8 550 062	100	-
Egyéb tárgyi eszközök beszerzése, létesítése	745 558	45 646 818	42 355 998	92,79	3 290 820
Beruházási célú eloz. Felszámított ÁFA telj.	-	18 792	18 792	100	-
Beruházási célú eloz. felszám. levonható ÁFA €	1 848 301	12 305 001	12 118 480	98,48	186 521
Beruházási c. előzetesen felszám. ÁFA	1 848 301	12 323 793	12 137 272	98,49	186 521
BERUHÁZÁSOK	8 693 859	63 857 630	60 380 289	94,55	3 477 341

A beruházások előirányzatának 55.163.771 Ft összegű növekedését a 2024. évről áthúzódó kötelezettségek (29,8 MFt), pályázati támogatások (3,6 MFt), saját hatáskörű átcsoportosítás beszerzések (konténerek, gépjármű, számítógépek) finanszírozása érdekében (21,7 MFt) eszközölte.

2025. évben a beruházások módosított előirányzata 63,9 millió Ft 60.380.2289 Ft összegben, 94,55 %-os mértékben teljesült.

A keletkezett 3.477.341 Ft maradvány teljes egészében kötelezettséggel terhelt maradvány, így szabad maradvány nem keletkezett ezen a soron.

Felújítási kiadások

2025. évben felújításokat nem terveztünk, így kiadásaink nem keletkeztek ezen a költségvetési soron.

Kimutatás a 2025. évi Pénzmaradvány alakulásáról

Adatok Ft-ban

Ssz.	Fk-i szám/ képlet	Megnevezés	Összeg (Ft)
1.	32.	Költségvetési bankszámlák záró egyenlege	146 761 080
2.	33.	Pénztárak és betétkönyvek záró egyenlege	773 030
3.	32.+33.	Záró pénzkészlet	147 534 110
4.	36.	Követelés jellegű sajátos elszámolások (+)	249 765
5.	37.	Kötelezettség jellegű sajátos elszámolások (-)	0
6.	3.+4.-5.	Alaptevékenység maradványa	147 783 875
7.		Alulfinanszírozás	0
8.	6+7.	Módosított pénzmaradvány	147 783 875
9.	10.+11.	Kötelezettséggel terhelt pénzmaradvány	41 259 666
10.		- Működési célú kötelezettséggel terhelt pénzmaradvány	37 782 325
11.		- Felhalmozási célú kötelezettséggel terhelt pénzmaradvány	3 477 341
12.	8.-9.	Szabad pénzmaradvány	106 524 209

Kötelezettségvállalással terhelt maradvány összetétele:

- Költségvetési évet terhelő kötelezettségek:	34.867.966 Ft
- Pályázati maradványok (nem Eu-s):	6.391.700 Ft
Kötelezettséggel terhelt pénzmaradvány összesen:	41.259.666 Ft

IV. Az Európai Unió támogatással megvalósuló programok, projektek bevételei és kiadásai

A Kecskeméti Katona József Múzeum nem vett részt 2025. évben Európai Unió támogatással megvalósuló programban, projektben. (2. sz. melléklet csatolva)

V. Intézményi létszám bemutatása

Létszám	Eredeti előirányzat	Éves engedélyez ett átlag létszám	Teljesítés	Teljesítés %
	fő			
Szakmai	56,7	56,7	57,86	102,05%
Intézmény üzemeltetéshez kapcsolódó	11,3	11,3	5,24	46%
Létszám összesen	68,0	68,0	63,1	92,79%
Hosszabb időtartamú közfoglalkoztatás alaptevékenység	0	0	0	
Létszám összesen	68,0	68,0	63,1	92,79%

Az összlétszámból a nyári diákmunka éves átlagos statisztikai létszáma: 3,08 fő

Engedélyezett létszám feletti foglalkoztatás az Intézményben nem történt.

VI. Kimutatás a közvetett támogatások 2025. évi mértékéről

Az Intézmény közvetett támogatást nem nyújtott 2025. évben, a táblázat mellékelve (3. sz. melléklet).

VII. Nyilatkozat a belső rendszerek szabályszerű, gazdaságos, hatékony és eredményes működéséről:

Belső kontrollrendszerre vonatkozóan nyilatkozatunk mellékelve (4. sz. melléklet).

Összességében elmondható, hogy a Múzeum vezetése, valamint a munkatársak a 2025. évi gazdálkodás során a takarékosagra törekedtek. A szakmai feladatokat a takarékoság mellett, a pénzügyi lehetőségeket figyelembe véve magas színvonalon igyekezett ellátni.

Kecskemét, 2026. március 3.


Dr. Rosta Szabolcs
múzeumigazgató

39/2026

1. sz. melléklet

A helyi önkormányzatok általános működéséhez és ágazati feladataihoz kapcsolódó 2025. évi támogatások elszámolása

Kecskeméti Katona József Múzeum intézmény megnevezése

A támogatás jogcíme (az éves költségvetési törvény szerint)	Sorszám kv/iv. 3. mell. szerint	Állami támogatás összege	Az intézmény által, adott célra	
			2025. december 31-ig ténylegesen felhasznált összeg	a következő évben felhasználható összeg
Vármegyei hatókörű városi múzeumok feladatainak támogatása	2.3.2.1.	170 616 163	170 616 163	0

Kecskemét, 2026. február 16.



gazdasági vezető



39/2026



2. sz. melléklet

Az önkormányzat által irányított költségvetési szervek európai uniós forrásból finanszírozott támogatással megvalósuló programok, projektek bevételei és kiadásai

Kecskeméti Katona József Múzeum

adatok Ft-ban

NEMLEGES

A projekt megnevezése:

A projekt azonosítószáma:

A projekt megvalósulásának tervezett napja:

sor-szám	Megnevezés	A program költségvetése az eredeti támogatási szerződés szerint	A program költségvetése a hatályos támogatási szerződés szerint	2023.	2024.	2025.	Tárgyvetés követő év költségvetésében jelentkező bevételek és kiadások	
							2026.	2027.
1	EU támogatás (támogatási intenzitás ... %)	0	0	0	0	0	0	0
2	- előfinanszírozás							
3	- utófinanszírozás							
4	ebből támogatási előleg folyósítás							
5	- szállítói finanszírozás							
6	Hazai társfinanszírozás							
7	BM EU Önerő Alap támogatás							
8	Saját erő felhasználás (támogatási intenzitás ... %)							
9	Támogatásértéki bevétel							
10	Végleges pénzeszköztávétel							
11	Hitel felvétel							
12	Maradvány							
13	Kölcsönök visszatérülése							
14	Visszaigényelhető AFA-bevétel							
15	Utófinanszírozás miatti megelőlegezés							
16	Elszámolható bevételek összesen (16. sor=30. sor)	0	0	0	0	0	0	0
17	Egyéb bevétel							
18	BEVÉTELEK MINDÖSSZESEN:	0	0	0	0	0	0	0
19	Beruházások (AFA nélkül)							
20	Beruházások általános forgalmi adója							
21	Felújítások (AFA nélkül)							
22	Felújítások általános forgalmi adója							
23	Egyéb felhalmozási kiadások							
24	Személyi juttatások							
25	Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó							
26	Dologi és egyéb folyó kiadások							
27	Egyéb működési kiadások							
28	Kölcsönök nyújtása							
29	Ajtúró kiadásként elszámolt kifizetések							
30	Elszámolható kiadások összesen (30. sor=16. sor)	0	0	0	0	0	0	0
31	Nem támogatott kiadások							
32	KIADÁSOK MINDÖSSZESEN:	0	0	0	0	0	0	0

39/2026

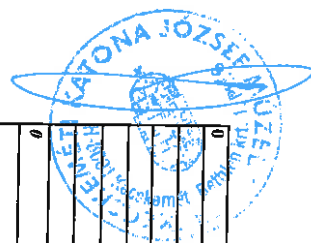
3.sz. melléklet

Kimutatás - az Áht. 24. § (4) bekezdés c) pontja szerinti - a közvetett támogatások 2025. évi mértékéről

NEMLEGES

Intézmény neve: Kecskeméti Katona József Múzeum

Közvetett támogatás		jogcíme	mértéke (%)	összege (E Ft)
kezelési megnevezése	kezelési megnevezetje (csoportonként)			
a) Ellátottak térítési díjának, kártérítésének méltányossági alapon történő elengedésének összege				
a.1.) Ellátottak térítési díjának elengedése				0
a.2.) Ellátottak kártérítésének elengedése				
b) Lakosság részére lakásépítéshez, felújításához nyújtott kölcsönök elengedésének összege				
				0
c) Helyi adónál, gépjárműadónál biztosított kedvezmény, mentesség összege				
c.1.)adónál biztosított				0
c.1.1.) kedvezmény				0
c.1.2.) mentesség				
c.2.)adónál biztosított				
c.2.1.) kedvezmény				0
c.2.2.) mentesség				
d) Helyiségek, eszközök hasznosításából származó bevételből nyújtott kedvezmény, mentesség összege				
d.1.) kedvezmény				0
d.2.) mentesség				
e) Egyéb nyújtott kedvezmény vagy kölcsön elengedésének összege				
e.1.) Egyéb nyújtott kedvezmény elengedése				0
e.2.) kölcsön elengedése				
KÖZVETETT TÁMOGATÁSOK MINDÖSSZESEN:				
				0



1. melléklet a 370/2011. (XII. 31.) Korm. rendelethez**VEZETŐI NYILATKOZAT**

A) Alulírott **Dr. Rosta Szabolcs**, a **Kecskeméti Katona József Múzeum** költségvetési szerv vezetője jogi felelősségem tudatában kijelentem, hogy az előírásoknak megfelelően 2025. évben az általam vezetett költségvetési szervnél gondoskodtam

- a belső kontrollrendszer kialakításáról, valamint szabályszerű, eredményes, gazdaságos és hatékony működéséről,
- olyan szervezeti kultúra kialakításáról, amely biztosítja az elkötelezettséget a szervezeti célok és értékek iránt, valamint alkalmas az integritás érvényesítésének biztosítására,
- a költségvetési szerv vagyongazdálkodásába, használatába adott vagyon rendeltetésszerű használatáról, az alapító okiratban megjelölt tevékenységek jogszabályban meghatározott követelményeknek megfelelő ellátásáról,
- a rendelkezésre álló előirányzatok célnak megfelelő felhasználásáról,
- a költségvetési szerv tevékenységében a hatékonyság, eredményesség és a gazdaságosság követelményeinek érvényesítéséről,
- a tervezési, beszámolási, információszolgáltatási kötelezettségek teljesítéséről, azok teljességéről és hitelességéről,
- a gazdálkodási lehetőségek és a kötelezettségek összehangjáról,
- az intézményi számviteli rendről,
- olyan rendszer bevezetéséről, amely megfelelő bizonyosságot nyújt az eljárások jogszerűségére és szabályszerűségére vonatkozóan, biztosítja az elszámoltathatóságot, továbbá megfelel a hazai és közösségi szabályoknak,
- arról, hogy a vezetők a szervezet minden szintjén tisztában legyenek a kitűzött célokkal és az azok elérését segítő eszközökkel annak érdekében, hogy végre tudják hajtani a meghatározott feladatokat és értékelni tudják az elért eredményeket. E tevékenységről a vezetői beszámoltatás rendszerén keresztül folyamatos információval rendelkeztem, a tevékenységet folyamatosan értékelttem.

A vonatkozó jogszabályok belső kontrollrendszerre vonatkozó előírásainak az alábbiak szerint tettem eleget:

Kontrollkörnyezet:

Az alapító okirat tartalmazza az intézmény tevékenységi körét, feladatait. Az intézmény kidolgozta és az érintettekkel ismertette a stratégiai és operatív céljait. Belső szabályzatok kialakítása megtörtént. A szabályzatok kialakításánál figyelembe vettük, vesszük az adott területekre vonatkozó jogszabályi előírásokat, a külső és belső ellenőrzés javaslatait. A belső beszámoltatási rendszert az Intézmény kialakította és működteti. A gazdálkodásra vonatkozó folyamatok ellenőrzési nyomvonalainak karbantartása folyamatos, a továbbiakban még szükséges a szakmai nyomvonalak pontosítása.

Integrált kockázatkezelési rendszer:

Az intézmény kockázatkezelési stratégiáját a kockázatkezelési szabályzat és a belső kontroll szabályzat tartalmazza. A kockázati tényezők felmérése, elemzése és kezelése a mindennapi vezetői munkámon keresztül érvényesül. A beazonosított kockázatok és kockázatkezelési folyamatok felülvizsgálata és dokumentálása többnyire megfelel a szabályozásnak, a dokumentált kockázatmenedzselés kialakítására kell törekedni.

Az Intézmény belső ellenőrzése belső ellenőrzési terveinek elkészítéséhez kockázat elemzést végzett, a kockázati tényezők kidolgozásra kerültek.

Csalásra, korrupcióra utaló jelenséget a folyamatba épített, illetve vezetői ellenőrzés nem azonosított. A belső ellenőrzés helyszíni vizsgálatai során nem tapasztalt csalást, korrupciót.

Kontrolltevékenységek:

Az Intézmény SzMSz-ében, a Számviteli politikájában, a Gazdálkodási Szabályzatában, a Pénzkezelési Szabályzatában, 2021. évben aktualizált Munkamegosztási megállapodásában meghatározásra kerültek az alaptevékenység ellátását biztosító működési-gazdálkodási feladatok, gazdálkodási jogkörök. Az egyes munkakörökre lebontott feladatokat az SzMSz, és a munkaköri leírások is tartalmazzák. A gazdálkodási jogkörök gyakorlóinak aláírásmintái a változásnak megfelelően módosításra kerültek erősítve a kontroll tevékenységek visszakövethetőségét. A gazdálkodási területen kialakított kontroll módszerek alkalmazása folyamatos.

A vezetői ellenőrzési kötelezettség általánosságban az SzMSz-ben és a Belső Kontrollrendszer Szabályzatban, illetve a folyamatokra vonatkozó szabályzatokban, munkakörleírásokban és az ellenőrzési nyomvonalakban kerül meghatározásra.

Információs és kommunikációs rendszer:

Az intézményi működés sajátosságai miatt kiemelten fontos szerepe van az információs és kommunikációs tevékenységnek. Az információs és IT folyamatokat belső szabályzat szabályozza.

Az Intézmény beszámolási kötelezettségeit a törvényekben, kormányrendeletekben előírt szerint teljesítette. Az Igazgató gondoskodott arról, hogy a szervezeti egységek a szabályos működésről folyamatosan megbízható információhoz jussanak. A vezetői információs rendszer fórumai kialakítottak és működnek, rendszeresen tartunk vezetői és munkatársi értekezleteket.

Integritást sértő események, szabálytalansági gyanú bejelentését kivizsgálási lehetőségét az Szervezeti integritást sértő események eljárásrendje biztosítja.

Az Adatkezelési és Adatvédelmi Szabályzat biztosítja a bizalmas információkra személyes adatok kezelésére vonatkozó előírások érvényesülését. A belső szabályozás leírja az Intézménynél megvalósuló konkrét adatkezelési folyamatokat.

Az Intézmény teljesítette az Ávr-ben és az Info törvényben előírt közzétételi kötelezettségét. Honlapján szerepelteti a közzétételi listákban meghatározott adattartalmakat, gondoskodik azok folyamatos frissítéséről.

Az intézmény rendelkezik iratkezelési szabályzattal, az iktatás papír alapon történik.

Nyomon követési rendszer (monitoring):

A szervezeti célok megvalósításának monitoringja, a belső kontrollok értékelése folyamatos azonban aktualizálása, fejlesztése elengedhetetlen.

A belső ellenőrzés biztosított. A belső ellenőrzési tevékenység tervezésénél, kockázatértékelésénél és feladat végrehajtásánál szükséges figyelembe venni a külső ellenőrzések jelentésbe foglalt tapasztalatait, javasolatait.

A monitoring rendszer működése az intézményi stratégia, az éves költségvetés végrehajtása, az erről szóló beszámoló, vezetői értékelések, a belső-külső ellenőrzések intézkedési terveinek megvalósulása révén valósult meg.

Kijelentem, hogy a benyújtott beszámolók a jogszabályi előírások szerint a valóságnak megfelelően, átláthatóan, teljeskörűen és pontosan tükrözik a szóban forgó pénzügyi évre vonatkozó kiadásokat és bevételeket.

B1) Nyilatkozom, hogy a 2025. évben részt vettem a költségvetési szervek belső kontrollrendszeréről és belső ellenőrzéséről szóló 370/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet 12. § (1) bekezdésében előírt továbbképzésen.

C3) Nyilatkozom, hogy az általam vezetett költségvetési szerv gazdasági szervezettel nem rendelkezik.

Kelt: Kecskemét, 2026. március 3.



.....
aláírás